

Szkolenie „Projektowanie systemu budżetowania”



Spis treści

SPIS TREŚCI.....	2
O FIRMIE.....	3
DZIAŁALNOŚĆ SZKOLENIOWA	3
DZIAŁALNOŚĆ KONSULTINGOWA	3
CHARAKTERYSTYKA SZKOLENIA.....	4
CEL SZKOLENIA	4
DLA KOGO DEDYKOWANE JEST SZKOLENIE	4
PROGRAM SZKOLENIA	4
INFORMACJA O TRENERZE	5

O Firmie

Spółka Archman jest członkiem Grupy Edukacyjnej CTI. Podmiot ten jest odpowiedzialny za działalność consultingową i szkoleniową, które w ostatnich latach zaczęły mieć bardzo istotne znaczenie w działalności Grupy.

Szeroki dostęp do fachowców z różnych dziedzin pozwala nam świadczyć usługi consultingowe i szkoleniowe najwyższej jakości według metod i wzorców popartych wieloletnim doświadczeniem.

Pozostałe podmioty Grupy CTI to między innymi:

- Instytut Doradztwa i Szkoleń CTI założony w 1994 roku przez pracowników naukowych krakowskich uczelni. Instytut świadczy usługi szkoleniowe na rzecz przedsiębiorstw i instytucji publicznych,
- Wyższa Szkoła Ekonomii i Informatyki w Krakowie działająca od 2000 roku.



Działalność szkoleniowa

Organizujemy szeroką gamę usług szkoleniowych. Prowadzimy również liczne kursy i szkolenia menedżerskie. Prawie wszystkie szkolenia były szkoleniami otwartymi, stąd nie występowaliśmy z prośbą o referencje do osób prywatnych.

Łącznie Grupa Edukacyjna zatrudnia prawie **150 trenerów i wykładowców** z całej Polski. Szczególnie przy szkoleniach szczególną uwagę przywiązujemy do praktycznego doświadczenia naszej kadry.

Działalność konsultingowa

Istotną domeną Archman Sp. z o.o. jest obecnie działalność konsultingowa. Zajmujemy się wdrażaniem controllingu w przedsiębiorstwach, a także tworzymy systemy informatyczne wspomagające zarządzanie przedsiębiorstwem.

Charakterystyka szkolenia

Szkolenie: Projektowanie systemu budżetowania

Cel szkolenia

Celem szkolenia jest przekazanie niezbędnej wiedzy praktycznej i teoretycznej, jaką trzeba posiadać, aby móc myśleć o wdrożeniu controllingu zgodnie z najnowszymi trendami.

Po zakończeniu szkolenia uczestnik będzie potrafił:

- zdefiniować podmiotową strukturę budżetu (centra odpowiedzialności),
- zdefiniować przedmiotową strukturę budżetu (kategorie i wymiary),
- wybrać odpowiednią metodę budżetowania dla danego przedsiębiorstwa,
- zamodelować proces budżetowania i zdefiniować odpowiednie procedury wewnętrzne,
- opracować wzorce arkuszy budżetowych,
- zdefiniować mierniki budżetowe,
- powiązać mierniki budżetowe z systemem wynagradzania,
- zsynchronizować proces budżetowania ze zbilansowaną kartą wyników (BSC).

Dla kogo dedykowane jest szkolenie

Szkolenie jest dedykowane przede wszystkim dla:

- controllerów,
- pracowników szczebla kierowniczego,
- pełnomocników ds. jakości.

Program szkolenia

1. Budżetowanie jako narzędzie zarządzania:

- cele i zadania w zarządzaniu,
- budżetowanie a metoda SMART,
- budżetowanie celów i zadań,
- cykl zarządzania oparty na budżecie.

2. Funkcje budżetu:

- funkcja organizacyjna budżetu,
- funkcja logistyczna budżetu,
- funkcja finansowa budżetu.

3. Struktura budżetu:

- wymiar rzeczowy budżetu,
- wymiar finansowy (memoriałowy) budżetu,
- wymiar przepływowy budżetu.

4. Metody budżetowania:

- budżetowanie „od góry”,
- budżetowanie „od dołu”,
- budżetowanie mieszane.

5. Projektowanie procesu budżetowania:

- funkcje i role w procesie budżetowania,
- struktura i kolejność prac budżetowych,
- przepływ produktów w procesie budżetowania,
- procedury budżetowe.

6. Elastyczność budżetu:

- koszty stałe i koszt zmienne w budżecie,
- budowanie relacji pomiędzy pozycjami budżetowymi,
- ustalanie elastycznej linii bazowej.

7. Mierniki oparte na budżecie.

8. Metody przyczynowej analizy odchyień.

Informacja o trenerze

MARCIN KOWALSKI



Konsultant, trener z zakresu zarządzania finansami, rachunkowości, controllingu, zarządzania projektami. Posiada uprawnienia do prowadzenia ksiąg rachunkowych oraz zasiadania w radach nadzorczych spółek z udziałem Skarbu Państwa.

Kierownik projektów wdrożenia systemu controllingu m.in. w Kopalni Soli Wieliczka S.A., Kopalni Soli Wieliczka Trasa Turystyczna sp. z o.o. , Grupa Hoteli WAM sp. z o.o.

Autor kilkunastu analiz finansowych, wycen, biznes planów itp.

Prezes zarządu Archman sp. z o.o. (www.archman.pl). Firma specjalizuje się we wdrożeniach systemów controllingu oraz narzędzi informatycznych wspomagających zarządzanie.

Nauczyciel akademicki w Wyższej Szkole Ekonomii i Informatyki w Krakowie. Prowadzi zajęcia z zarządzania finansami, rachunkowości finansowej, rachunkowości zarządczej oraz controllingu.

W razie jakichkolwiek pytań pozostaję do Państwa dyspozycji.

Z poważaniem

Kamil Czechowski

Archman Sp. Z o.o.

Ul. Wrocławska 8a

30 – 006 Kraków

Tel: 664 483 989, (012) 633 50 04 w.124

e-mail: kamil.czechowski@archman.pl