

## Szkolenie „Controlling i rachunkowość zarządcza”



## Spis treści

<b>SPIS TREŚCI.....</b>	<b>2</b>
<b>O FIRMIE.....</b>	<b>3</b>
DZIAŁALNOŚĆ SZKOLENIOWA .....	3
DZIAŁALNOŚĆ KONSULTINGOWA .....	3
<b>CHARAKTERYSTYKA SZKOLENIA.....</b>	<b>4</b>
CEL SZKOLENIA .....	4
DLA KOGO DEDYKOWANE JEST SZKOLENIE .....	4
PROGRAM SZKOLENIA .....	4
INFORMACJA O TRENERZE .....	5

## O Firmie

Spółka Archman jest członkiem Grupy Edukacyjnej CTI. Podmiot ten jest odpowiedzialny za działalność consultingową i szkoleniową, które w ostatnich latach zaczęły mieć bardzo istotne znaczenie w działalności Grupy.

Szeroki dostęp do fachowców z różnych dziedzin pozwala nam świadczyć usługi consultingowe i szkoleniowe najwyższej jakości według metod i wzorców popartych wieloletnim doświadczeniem.

Pozostałe podmioty Grupy CTI to między innymi:

- Instytut Doradztwa i Szkoleń CTI założony w 1994 roku przez pracowników naukowych krakowskich uczelni. Instytut świadczy usługi szkoleniowe na rzecz przedsiębiorstw i instytucji publicznych,
- Wyższa Szkoła Ekonomii i Informatyki w Krakowie działająca od 2000 roku.



### Działalność szkoleniowa

Organizujemy szeroką gamę usług szkoleniowych. Prowadzimy również liczne kursy i szkolenia menedżerskie. Prawie wszystkie szkolenia były szkoleniami otwartymi, stąd nie występowałyśmy z prośbą o referencje do osób prywatnych.

Łącznie Grupa Edukacyjna zatrudnia prawie **150 trenerów i wykładowców** z całej Polski. Szczególnie przy szkoleniach szczególną uwagę przywiązujemy do praktycznego doświadczenia naszej kadry.

### Działalność consultingowa

Istotną domeną Archman Sp. z o.o. jest obecnie działalność consultingowa. Zajmujemy się wdrażaniem controllingu w przedsiębiorstwach, a także tworzymy systemy informatyczne wspomagające zarządzanie przedsiębiorstwem.

## Charakterystyka szkolenia

### Szkolenie: **Controlling i rachunkowość zarządcza**

#### Cel szkolenia

Celem szkolenia jest przekazanie niezbędnej wiedzy praktycznej i teoretycznej, jaką trzeba posiadać, aby móc myśleć o wdrożeniu controllingu zgodnie z najnowszymi trendami.

#### Dla kogo dedykowane jest szkolenie

Szkolenie jest dedykowane przede wszystkim dla:

- controllerów,
- pracowników szczebla kierowniczego,
- pełnomocników ds. jakości.

#### Program szkolenia

##### 1. Projektowanie systemu controllingu w przedsiębiorstwie:

- bariery unowocześniania systemu zarządzania przedsiębiorstwem,
- idea controllingu, korzyści z wdrożenia na różnych etapach rozwoju przedsiębiorstwa,
- zarządzanie projektem wdrożenia controllingu: definiowanie celów projektu, zespół projektowy, etapy i harmonogram prac,
- kluczowe aspekty zarządzania zmianą: identyfikowanie przeciwników i zwolenników zmiany, „miękkie” techniki usprawniające wprowadzanie zmian.

##### 2. Budżetowanie jako narzędzie wspierające zarządzanie przez cele:

- definicje budżetu,
- budżet jako narzędzie zarządzania,
- funkcje budżetu (organizacyjna, finansowa, logistyczna),
- metody budżetowania („od góry”, „od dołu”, „mieszana”),
- techniki budżetowania („przyrostowa”, „od zera”).

##### 3. Rachunkowość kosztów:

- układ rodzajowy i układ funkcjonalny kosztów,
- koszty podatkowe i bilansowe,
- koszty produktów i koszty okresów,
- projektowanie planu kont,
- controllingowy aspekt kont słownikowych.

##### 4. Analiza kosztów dla potrzeb zarządczych:

- rachunek kosztów pełnych,
- rachunek kosztów zmiennych,
- rachunek marż pokrycia,
- analiza krytycznych punktów rentowności (break even analysis).

## 5. Podejście procesowe w zarządzaniu:

- Od BPR do BPO – jak rodziła się koncepcja zarządzania procesowego,
- Organizacja funkcjonalna i procesowa,
- Mapa procesów i rodzaje procesów,
- Projektowanie procesu: perspektywa pracownika (opis stanowisk pracy), perspektywa dokumentu (obieg dokumentów), perspektywa finansowa (rachunek kosztów działań -ABC).

## Informacja o trenerze

Przygotowując program kierowaliśmy się doświadczeniami wdrożeń własnych oraz firm konsultingowych, z którymi współpracujemy. Poniżej przedstawiamy sylwetkę trenera, Pana Marcina Kowalskiego.

### **MARCIN KOWALSKI**



Konsultant, trener z zakresu zarządzania finansami, rachunkowości, controllingu, zarządzania projektami. Posiada uprawnienia do prowadzenia ksiąg rachunkowych oraz zasiadania w radach nadzorczych spółek z udziałem Skarbu Państwa.

Kierownik projektów wdrożenia systemu controllingu m.in. w Kopalni Soli Wieliczka S.A., Kopalni Soli Wieliczka Trasa Turystyczna sp. z o.o. , Grupa Hoteli WAM sp. z o.o.

Autor kilkunastu analiz finansowych, wycen, biznes planów itp.

Prezes zarządu Archman sp. z o.o. ([www.archman.pl](http://www.archman.pl)). Firma specjalizuje się we wdrożeniach systemów controllingu oraz narzędzi informatycznych wspomagających zarządzanie.

Nauczyciel akademicki w Wyższej Szkole Ekonomii i Informatyki w Krakowie. Prowadzi zajęcia z zarządzania finansami, rachunkowości finansowej, rachunkowości zarządczej oraz controllingu.

W razie jakichkolwiek pytań pozostaję do Państwa dyspozycji.

Z poważaniem

Kamil Czechowski  
Archman Sp. z o.o.

Ul. Wrocławska 8a  
30 – 006 Kraków

Tel: 664 483 989, (12) 633 50 04 w.124

e-mail: [kamil.czechowski@archman.pl](mailto:kamil.czechowski@archman.pl)